

**الملخص**  
**بناء وتطبيق مقياس لاتخاذ القرارات في الهيئات الإدارية العليا**  
**أ.م.د. قصي فوزي خلف**  
**٢٠١٠م**

ان أهمية البحث لما لاتخاذ القرار من أهمية بالغة لدى المهتمين بعلوم الإدارة ، ومن أهم دلالاتها أن كثيرا " ما يوصف الإداريين بمتخذي القرارات ويقاس نجاحه في عمله بقدرته على اتخاذ القرار السليم والمناسب وفي الوقت المناسب وخاصة في الاتحادات الرياضية ولكافة الأنشطة والألعاب الرياضية وتداخل هذه القرارات مع عملهم وبما

وبدون دراسة مسبقة مما يؤثر سلبا" على تنفيذ الخطط والبرامج الموضوعية .  
وهدفنا الدراسة الى

بناء وتطبيق مقياس اتخاذ القرارات لإداريي الهيئات العليا للاتحادات الرياضية .  
تحديد مستويات معيارية لمقياس اتخاذ القرارات لإداريي الهيئات العليا للاتحادات الرياضية .

واجريت الدراسة على

إداريي الاتحادات الرياضية في اللجنة الأولمبية الوطنية في محافظة البصرة.  
خلال الفترة ٢٤/١/٢٠٠٨ ولغاية ١٥/٥/٢٠٠٨ .

واستنتج الباحث ان

١- يعد المقياس الحالي أداة للكشف عن مستوى اتخاذ القرارات لدى إداريي الاتحادات الرياضية في ممثلية اللجنة الأولمبية لمحافظة البصرة .

٢- توزعت عينة البحث على خمسة مستويات لمقياس اتخاذ القرارات لدى إداريي الاتحادات الرياضية حيث تبين أن أعلى مستوى ( متوسط ) ويليه المستوى (مقبول) ويليه المستوى (جيد) ثم المستوى (جيد جدا) علما أن أدنى نسبة كانت في المستوى (ضعيف) .

ويوصي بـ

١- اعتماد المقياس الحالي الذي صممه الباحث للكشف عن مستوى اتخاذ القرارات لدى إداريي الاتحادات الرياضية في ممثلية اللجنة الأولمبية لمحافظة البصرة .

٢- الإيعاز إلى إدارات الاتحادات الرياضية لاتخاذ القرارات بعد دراسات مستفيضة والتي تتعلق بالعملية الإدارية .

٣- حرص الاتحادات الرياضية بأشراك الإداريين بعملية اتخاذ القرارات الصحيحة والتعامل معها بدقة أثناء التنفيذ .

## **Abstract**

### **Building and application of a measure of the decision-making bodies of the Supreme Administrative**

**. Dr. Qusay Fawaz Khalaf, In ٢٠١٠**

The importance of research to decision-making of the utmost importance to the interest in science administration, and the most important implications that often "described as administrators with decision makers and measured his success in his ability to take the right decision and at the right time, especially in the sports federations and all activities and sports and the intrusion of those decisions with the their work, including Without a prior study, which negatively affects "the implementation of plans and programs.

The study aimed to

Building and application of standard decision-making bodies of the Supreme moderators of sports federations.

Determining the levels of standardized measure of decision-making bodies of the Supreme administrators of sports federations.

The study was conducted on

Moderators of sports federations, National Olympic Committee in the province of Basra.

During the period ٢٤/١/٢٠٠٨ until ١٥/٥/٢٠٠٨.

It was concluded that Abages

١ - is the current standard tool for the detection of the level of decision-making to the moderators of sports federations in the Olympic Committee representatives in Basra Governorate.

٢ - distributed a sample search on the five levels of scale decision-making to the moderators of sports federations, it was found that the highest level (average), followed by level (acceptable), followed by level (good), and the level (very good) note that the lowest proportion was in the level (weak).

**It is recommended to**

١ - Adoption of the current scale was designed by the researcher to detect the level of decision-making to the moderators of the sports federations in the Olympic Committee representatives in Basra Governorate.

٢ - to instruct the departments of sports federations to take decisions after thorough studies and related to the management process.

٣ - keen sports federations, the involvement of administrative process of making the right decisions and deal with them carefully during

implementation.

## المصادر العربية والأجنبية

- ١- أحمد أسماعيل محيي : إدارة بين التعليم والتعلم، ط١، القاهرة، دار الفكر العربي، ٢٠٠٠.
- ٢- بشير العلق : مبادئ الإدارة، ط١، عمان، دار اليازوري، ١٩٩٩.
- ٣- رمزية الغريب : التقويم والقياس النفسي والتربوي، القاهرة، مكتبة الأنجلو العربية، ١٩٧٧.
- ٤- سمير عبد الحميد: رؤية علمية لإدارة الهيئات الرياضية، الرياض، النشر العلمي والمطابع ، ٢٠٠١.
- ٥- طارق عبد الحميد البدري: الأساليب القيادية والإدارية في المؤسسات التعليمية، ط١، عمان ، دار الفكر ، ٢٠٠١.
- ٦- عادل حسن : الإدارة مدخل الحالات ، بيروت، الدار الجامعية للطباعة والنشر، ١٩٨٢.
- ٧- عبد الجليل إبراهيم الزوبعي وآخرون: علم النفس التربوي، ط٢، بغداد، مطبعة وزارة التربية، ١٩٨٧.
- ٨- عقيل عبد الله الكاتب وآخرون : الإدارة والتنظيم في التربية الرياضية، لكليات التربية الرياضية في العراق، جامعة الموصل ، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر ، ١٩٨٦.
- ٩- علي السلمي : الإدارة العلمية ، القاهرة ، دار المعارف ، ١٩٧٠.
- ١٠- فائق حسني أبو حليلة : الحديث في الإدارة الرياضية ، ط١ ، الأردن ، دار وائل للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٤.
- ١١- كمال عبد الحميد إسماعيل ومحمد نصر الدين رضوان : مقدمة التقويم في التربية الرياضية ، ط١، القاهرة ، دار الفكر العربي، ١٩٩٤.
- ١٢- محمد عبد الهادي: الإدارة العلمية ، ط١٩ ، القاهرة ، المكتبة الأكاديمية ، ١٩٩٣ .
- ١٣- مروان عبد المجيد : الإدارة والتنظيم في التربية الرياضية ، ط١ ، عمان ، دار الفكر للطباعة والنشر ، ٢٠٠٠ .
- ١٤- مصطفى باهي : المعاملات العلمية بين النظرية والتطبيق ، القاهرة ، مركز الكتاب للنشر ، ١٩٩٩ .
- ١٥- مصطفى باهي وأميمة أنور : مقياس الأنجاز العدوانية ، مجلة نظريات وتطبيقات ، العدد ٣٧ ، الإسكندرية ، ٢٠٠٠ .

- ١٦- منعم أزمير الموسوي : أخذالقرارات الإدارية . مدخل كمي ، ط١ ، عمان ، دار  
اليازوري العلمية ، ١٩٩٨ .
- ١٧- نزار الطالب ومحمود السامرائي : مبادئ الأحصاء والأختبارات البدنية  
والرياضية ، جامعة الموصل ، دار الكتب للطباعة والنشر ، ١٩٨٨ .
- ١٨- وجيه محجوب : طرائق البحث العلمي ومناهجه ، جامعة الموصل ، دار الكتب  
للطباعة والنشر ، ١٩٨٨ .
- ١٩- وجيه محجوب : طرائق البحث العلمي ومناهجه ، جامعة الموصل ، دار الكتب  
للطباعة والنشر ، ١٩٩٣ .
- ٢٠- ياسين عبد الصمد : السلوك الإداري ، ط١ ، البصرة ، كلية شط العرب الجامعة  
، ٢٠٠٤ .
- (٢١) Certo , S.C. Modern Manu : Diversity. Quality. Ethics &the  
Global Environment. New-jersey prince-Hell international , Inc  
, P١٥.
- (٢٢) Eble, R. Essential Of educational measurements . New  
jersey, person ice Hall, ١٩٧٧.pp٣١٦.
- (٢٣) R. Tannenbaumau, et . al , Leadership and organization,  
Behavior Iacol approach , McGraw ,hill book co, New York  
.١٩٦١ p:٢٦٧.
- (٢٤) Scannell , D ,Testing and Measurement in the Classroom .  
Boston Houghton , ١٩٧٥, pp٢١٤ .
- (٢٥) Show marine , Sealers for the Measurement of Etudes ,  
New York, McGraw Hill , ١٩٦٧ , pp٤٥٠ .